しずおか焼津信用金庫

しずおか焼津信用金庫 中小企業景況レポート〈No. 24〉

～ 2019年4月～6月実績と2019年7月～9月・2019年10月～12月の見通し ～

しずおか焼津信用金庫 業務サポート部　― 2019. 7. 26―

しずおか焼津信用金庫 中小企業景気動向調査 概要

調査時期	2019年6月3日～6月14日
調査地域	静岡市 焼津市 藤枝市 島田市 富士市
調査対象	当金庫取引先の法人企業、及び、個人事業者
調査先数	331社
回収状況	291社(有効回答率87.9%)
調査内容	今期（2019年4月～6月）の業況 来期（2019年7月～9月）の見通し 来々期（2019年10月～12月）の見通し
調査方法	当金庫営業担当者を調査員とした 面接聴取によるアンケート調査
分析方法	D.I.（Diffusion Index）をもとに分析

D.I.とは…

Diffusion Index（ディフュージョン・インデックス）の略。「良い・増加」などと回答した企業の割合から、「悪い・減少」などと回答した企業の割合を引いた値。実績値では表れない経営者のマインドを示します。

D.I.の算出方法〈業況判断D.I.の場合

「良い」と回答した割合 45%	「普通」と回答した割合 20%	「悪い」と回答した割合 35%

45%　－　35%　＝　10（D.I.）

（100に近いほど「良い」△100に近いほど「悪い」）

【業種】

業種	回答先数(社)
製造業	63
卸売業	54
小売業	35
サービス業	50
建設業	54
不動産業	35
合計	291

【地域】

地域	回答先数（社）
静岡市葵区	114
静岡市駿河区	76
静岡市清水区	46
静岡市合計	236
焼津市	17
藤枝市	17
島田市	1
富士市	20
合計	291

【従業員規模】

従業員数（人）	回答先数（社）
0～4	127
5～9	45
10～19	47
20～29	19
30～49	27
50～99	19
100～299	5
300以上	2
合計	291

【　表示内容の説明　】

本レポートで使用している言葉や色は、下記を意味しています。

前期実績　… 2019年1月～3月の実績

今期実績　… 2019年4月～6月の実績

来期予想　… 2019年7月～9月の見通し

来々期予想　… 2019年10月～12月の見通し

表示単位　… %

良い 増加 上昇 過剰 楽

普通 変わらず 適正

悪い 減少 下降 不足 苦しい

全国、及び、静岡県内の業況判断 D.I.については、信金中央金庫 地域・中小企業研究所が全国約 15,000（静岡県約450）の中小企業を対象に実施している「全国中小企業景気動向調査」のデータに基づいております。

目　　次

１．しずおか焼津信用金庫中小企業景気動向調査の結果報告

（１）定例調査

全業種　・・・・・・・・・・・・・・　１

製造業　・・・・・・・・・・・・・・　２

卸売業　・・・・・・・・・・・・・・　４

小売業　・・・・・・・・・・・・・・　６

サービス業　・・・・・・・・・・・・・　８

建設業　・・・・・・・・・・・・・・　１０

不動産業　・・・・・・・・・・・・・　１２

（２）特別調査

「中小企業における人手不足の状況と働き方改革への対応について」

・・・・・・　１４

（３）調査員のコメントから　・・・・・・　１５

全　業　種　【回答先 291 社】（前回 302 社）

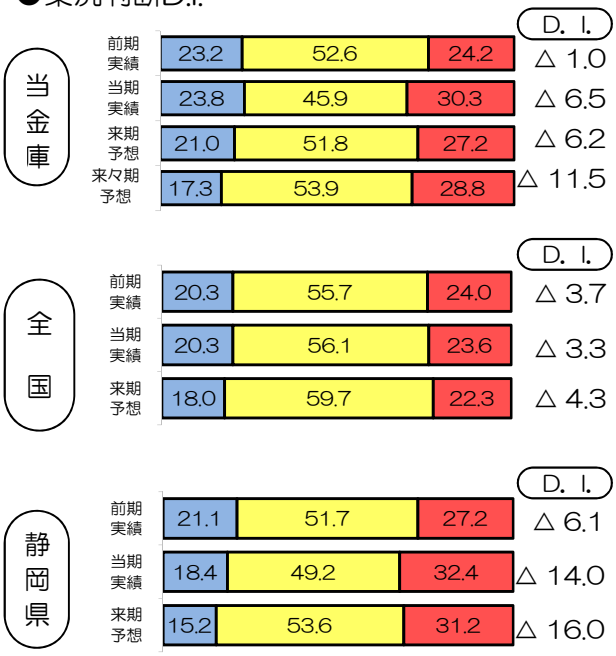
●概　況

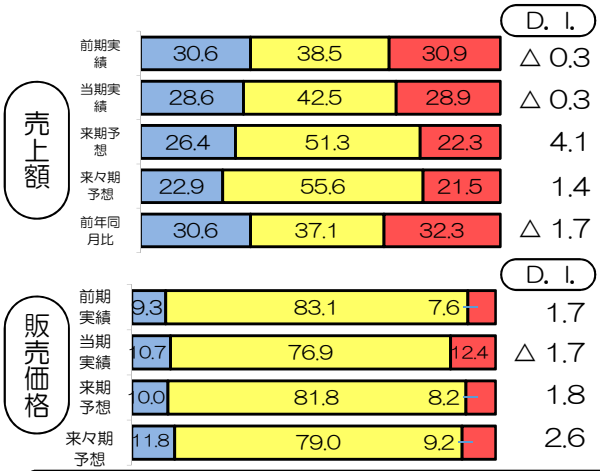
当金庫の営業地域における中小企業を対象に景気動向調査を実施したところ、全業種総合の業況判断D.I.は、前期から5.5ポイント悪化し△6.5ポイントと引き続きマイナス判断となった。

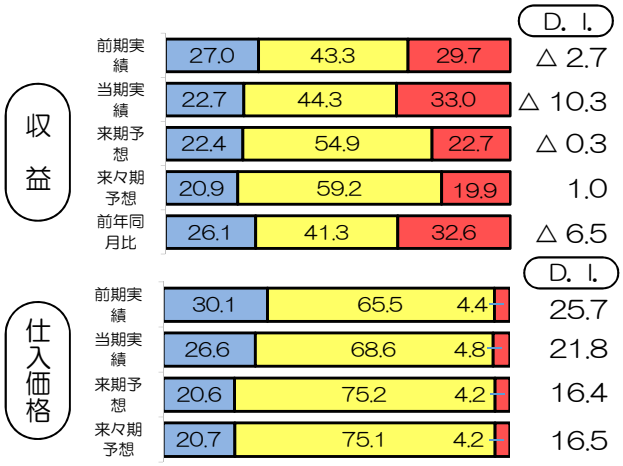
全国においては前期より0.4ポイント改善したものの、引き続きマイナス判断となっていることから全国の中小企業の景況感も依然として厳しいといえる。

日本銀行静岡支店が発表した6月の短観でも2四半期連続で悪化しており、当金庫、全国、静岡県とも来期予想はマイナス判断となっていることから、全国的に見ても先行き不透明感が強まりつつあることが窺われる。

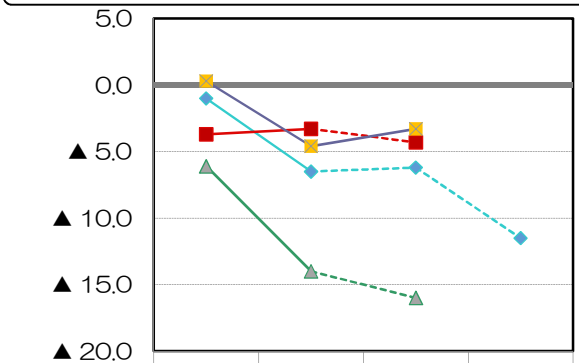
●業況判断D.I.





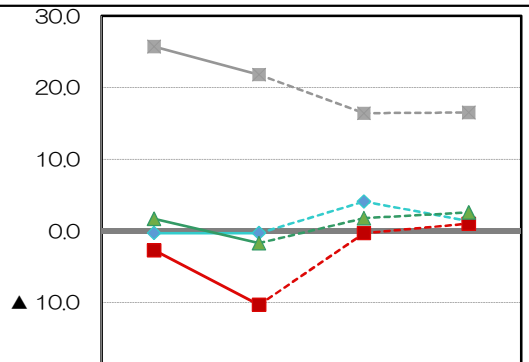


業況判断D.I.の推移



	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
当金庫	▲ 1.0	▲ 6.5	▲ 6.2	▲ 11.5
全国	▲ 3.7	▲ 3.3	▲ 4.3	
静岡県	▲ 6.1	▲ 14.0	▲ 16.0	
前回予想（当金庫）	0.3	▲ 4.6	▲ 3.3	

上記4項目 D.I.の推移



	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
売上額	▲ 0.3	▲ 0.3	4.1	1.4
収益	▲ 2.7	▲ 10.3	▲ 0.3	1.0
販売価格	1.7	▲ 1.7	1.8	2.6
仕入価格	25.7	21.8	16.4	16.5

製　造　業　【回答先 63 社】（前回 61 社）

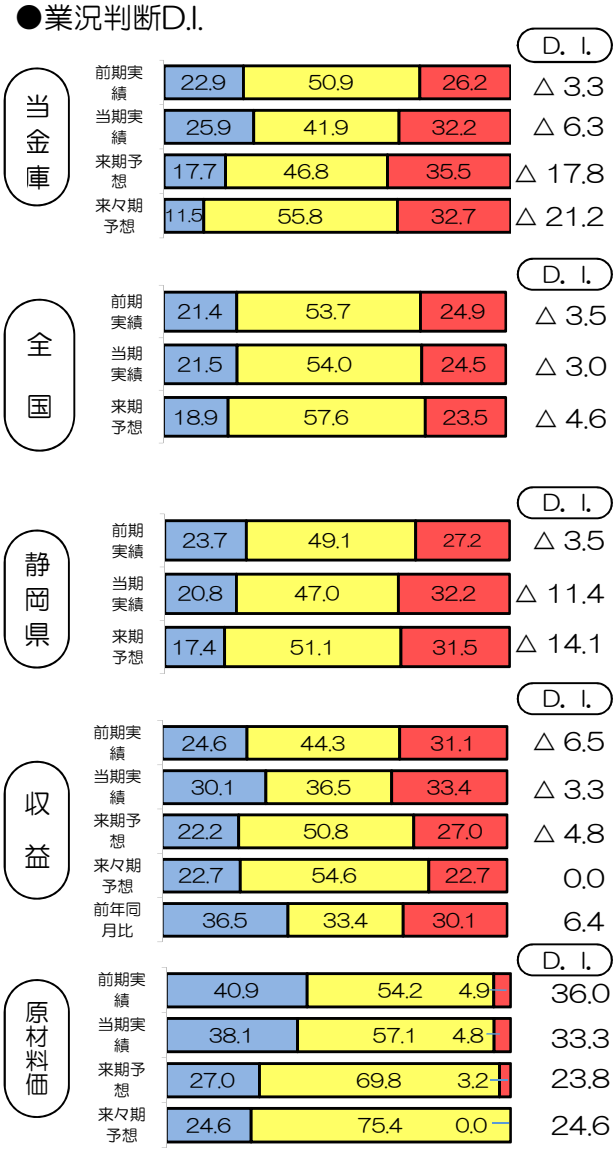
●概　況

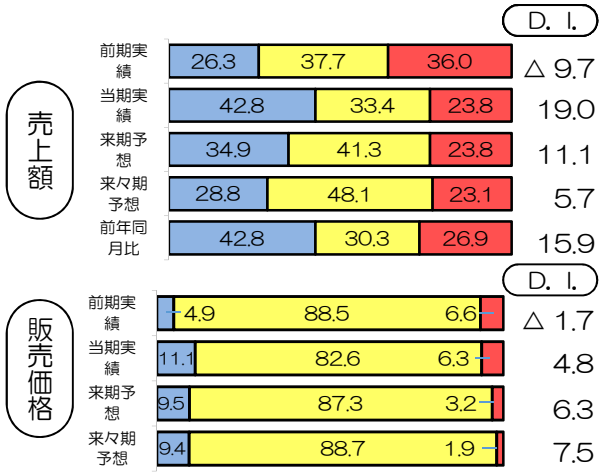
製造業の業況判断D.I.は、前期から3.0ポイント悪化し、△6.3ポイントと引き続きマイナス判断となった。

全国および静岡県においても、引き続きマイナス判断となった。

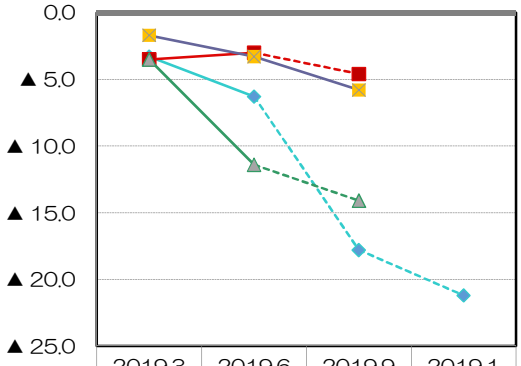
売上額D.I.はプラスに転じているものの、収益D.I.は引き続きマイナス判断となっている。経営上の問題点において、「利幅の縮小」と回答する企業が増加していることからも、製造業の収益環境は厳しいことが窺われる結果となった。

●業況判断D.I.



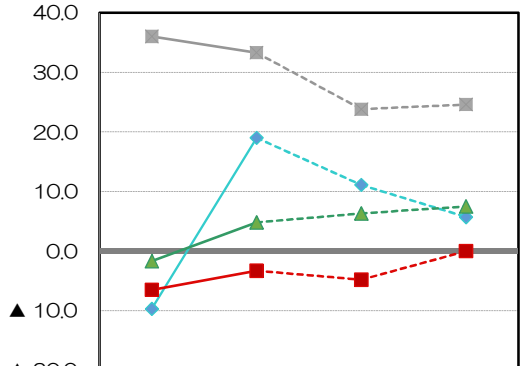


業況判断D.I.の推移

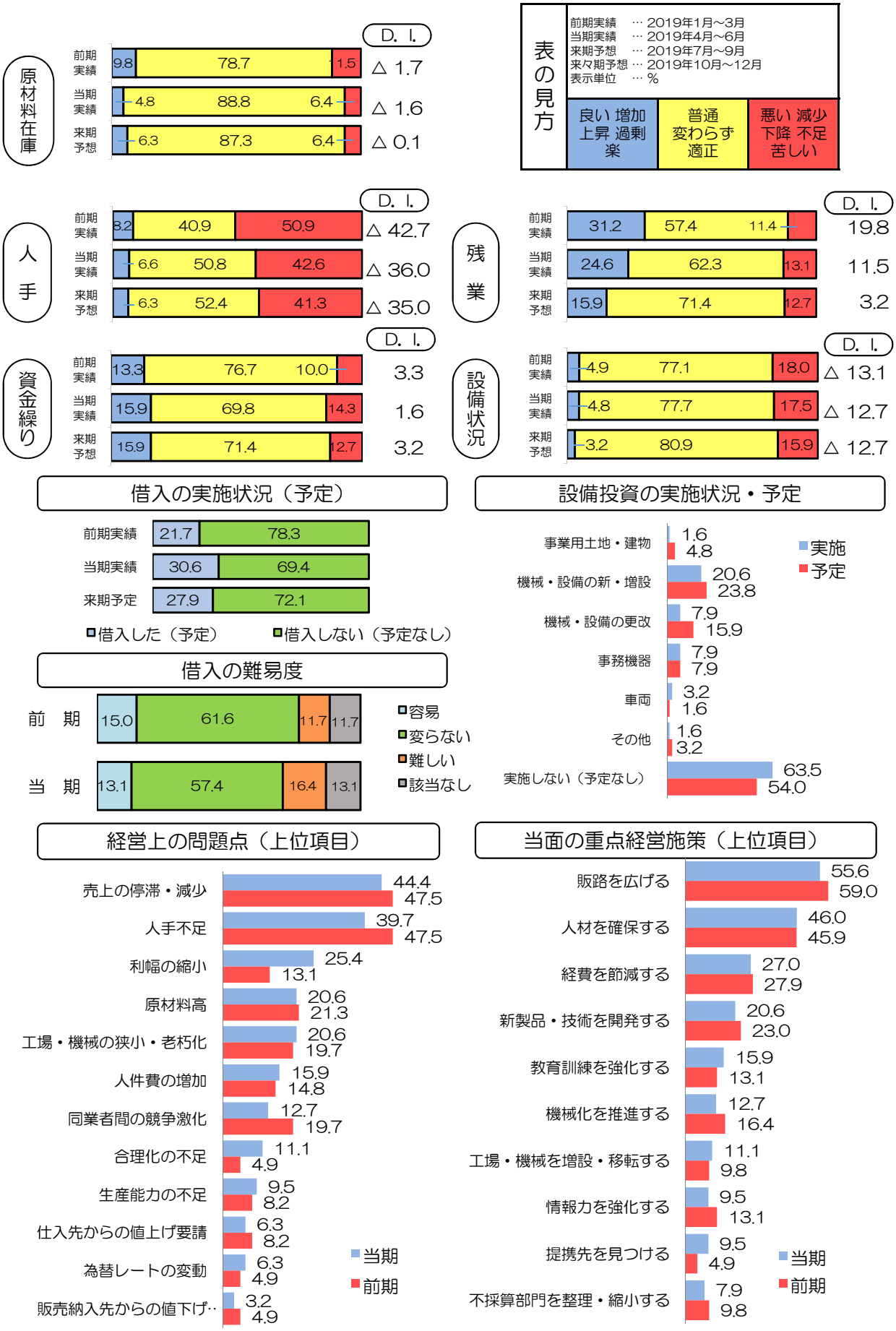


	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
当金庫	▲ 3.3	▲ 6.3	▲ 17.8	▲ 21.2
全国	▲ 3.5	▲ 3.0	▲ 4.6	
静岡県	▲ 3.5	▲ 11.4	▲ 14.1	
前回予想（当金庫）	▲ 1.7	▲ 3.3	▲ 5.8	

上記4項目 D.I.の推移



	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
売上額	▲ 9.7	19.0	11.1	5.7
収益	▲ 6.5	▲ 3.3	▲ 4.8	0.0
販売価格	▲ 1.7	4.8	6.3	7.5
原材料価格	36.0	33.3	23.8	24.6


原材料在庫
D. I.
前期実績 9.8 78.7 11.5 △ 1.7
当期実績 4.8 88.8 6.4 △ 1.6
来期予想 6.3 87.3 6.4 △ 0.1
表の見方
前期実績 … 2019年1月～3月
当期実績 … 2019年4月～6月
来期予想 … 2019年7月～9月
来々期予想 … 2019年10月～12月
表示単位 … %
良い 増加 上昇 過剰 楽
普通 変わらず 適正
悪い 減少 下降 不足 苦しい
人手
D. I.
前期実績 8.2 40.9 50.9 △ 42.7
当期実績 6.6 50.8 42.6 △ 36.0
来期予想 6.3 52.4 41.3 △ 35.0
残業
D. I.
前期実績 31.2 57.4 11.4 19.8
当期実績 24.6 62.3 13.1 11.5
来期予想 15.9 71.4 12.7 3.2
資金繰り
D. I.
前期実績 13.3 76.7 10.0 3.3
当期実績 15.9 69.8 14.3 1.6
来期予想 15.9 71.4 12.7 3.2
設備状況
D. I.
前期実績 4.9 77.1 18.0 △ 13.1
当期実績 4.8 77.7 17.5 △ 12.7
来期予想 3.2 80.9 15.9 △ 12.7
借入の実施状況（予定）
前期実績 21.7 78.3
当期実績 30.6 69.4
来期予定 27.9 72.1
借入した（予定）
借入しない（予定なし）
設備投資の実施状況・予定
事業用土地・建物 1.6 4.8
機械・設備の新・増設 20.6 23.8
機械・設備の更改 7.9 15.9
事務機器 7.9 7.9
車両 3.2 1.6
その他 1.6 3.2
実施しない（予定なし） 63.5 54.0
実施
予定
借入の難易度
前 期 15.0 61.6 11.7 11.7
当 期 13.1 57.4 16.4 13.1
容易
変らない
難しい
該当なし
経営上の問題点（上位項目）
売上の停滞・減少 44.4 47.5
人手不足 39.7 47.5
利幅の縮小 25.4 13.1
原材料高 20.6 21.3
工場・機械の狭小・老朽化 20.6 19.7
人件費の増加 15.9 14.8
同業者間の競争激化 12.7 19.7
合理化の不足 11.1 4.9
生産能力の不足 9.5 8.2
仕入先からの値上げ要請 6.3 8.2
為替レートの変動 6.3 4.9
販売納入先からの値下げ… 3.2 4.9
当期
前期
当面の重点経営施策（上位項目）
販路を広げる 55.6 59.0
人材を確保する 46.0 45.9
経費を節減する 27.0 27.9
新製品・技術を開発する 20.6 23.0
教育訓練を強化する 15.9 13.1
機械化を推進する 12.7 16.4
工場・機械を増設・移転する 11.1 9.8
情報力を強化する 9.5 13.1
提携先を見つける 9.5 4.9
不採算部門を整理・縮小する 7.9 9.8
当期
前期

卸　売　業　【回答先 54 社】（前回 54 社）

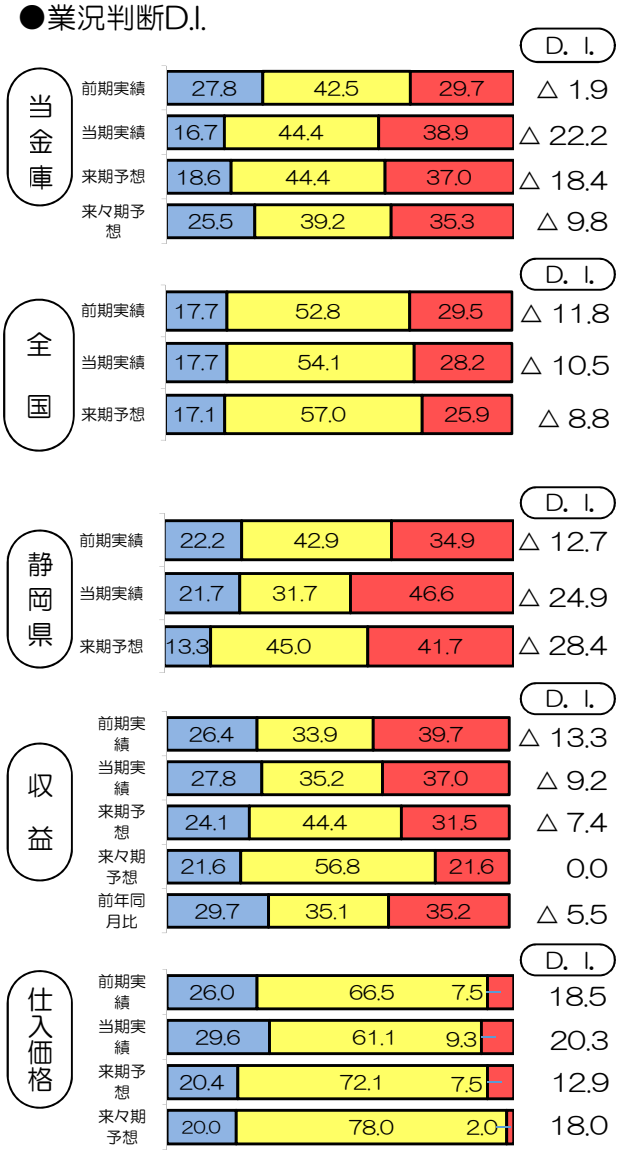
●概　況

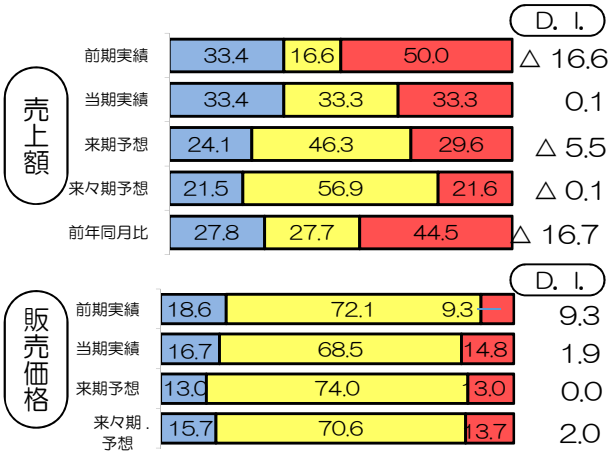
卸売業の業況判断D.I.は、前期から20.3ポイント悪化し、△22.2ポイントと引き続きマイナス判断となった。

全国および静岡県においても引き続きマイナス判断が続いており、また来期の予想業況判断D.I.は当金庫営業地区、全国、静岡県ともマイナス判断となっていることから卸売業の景況感は厳しいといえる。

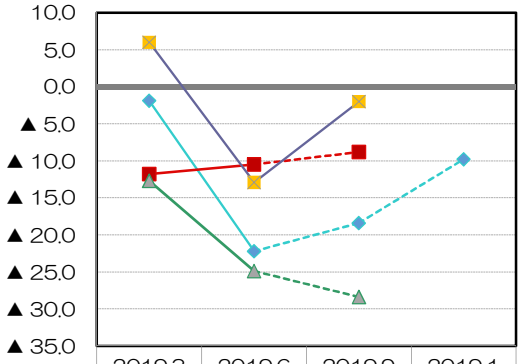
また、経営上の問題点として「売上の停滞・減少」「利幅の縮小」、当面の重点経営施策では「販路を広げる」「経費を削減する」が上位となっていることからも、経営環境は厳しい様子が窺える。

●業況判断D.I.



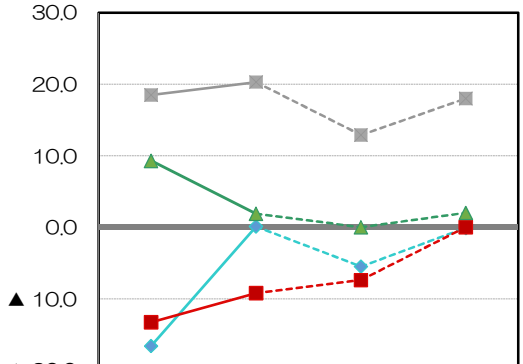


業況判断D.I.の推移

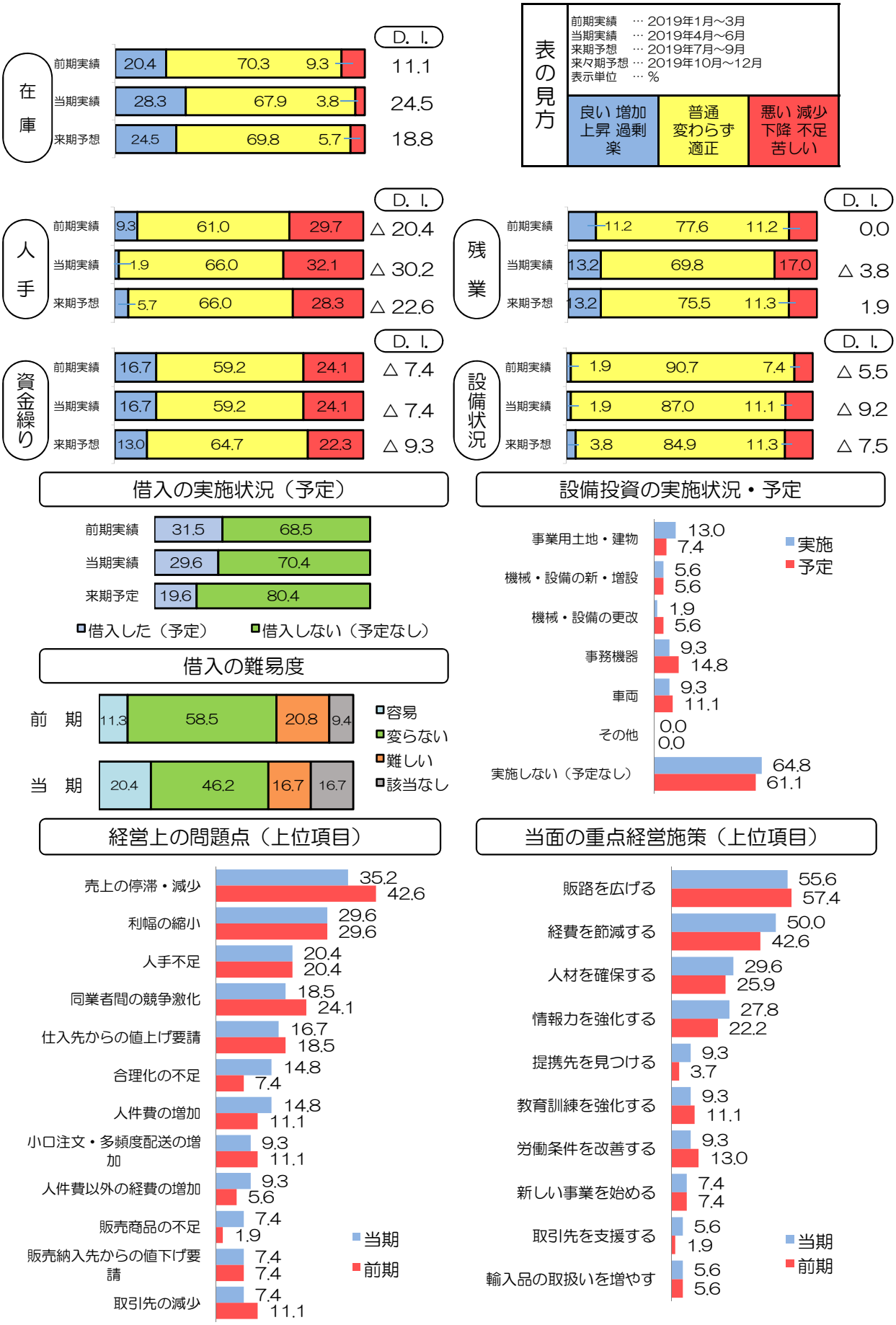


	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
当金庫	▲ 1.9	▲ 22.2	▲ 18.4	▲ 9.8
全国	▲ 11.8	▲ 10.5	▲ 8.8	
静岡県	▲ 12.7	▲ 24.9	▲ 28.4	
前回予想（当金庫）	6.0	▲ 12.9	▲ 2.0	

上記4項目 D.I.の推移



	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
売上額	▲ 16.6	0.1	▲ 5.5	▲ 0.1
収益	▲ 13.3	▲ 9.2	▲ 7.4	0.0
販売価格	9.3	1.9	0.0	2.0
仕入価格	18.5	20.3	12.9	18.0


在庫
前期実績 20.4 70.3 9.3 D.I. 11.1
当期実績 28.3 67.9 3.8 24.5
来期予想 24.5 69.8 5.7 18.8
表の見方
前期実績 … 2019年1月～3月
当期実績 … 2019年4月～6月
来期予想 … 2019年7月～9月
来々期予想 … 2019年10月～12月
表示単位 … %
良い 増加 上昇 過剰 楽
普通 変わらず 適正
悪い 減少 下降 不足 苦しい
人手
前期実績 9.3 61.0 29.7 △ 20.4
当期実績 1.9 66.0 32.1 △ 30.2
来期予想 5.7 66.0 28.3 △ 22.6
残業
前期実績 11.2 77.6 11.2 0.0
当期実績 13.2 69.8 17.0 △ 3.8
来期予想 13.2 75.5 11.3 1.9
資金繰り
前期実績 16.7 59.2 24.1 △ 7.4
当期実績 16.7 59.2 24.1 △ 7.4
来期予想 13.0 64.7 22.3 △ 9.3
設備状況
前期実績 1.9 90.7 7.4 △ 5.5
当期実績 1.9 87.0 11.1 △ 9.2
来期予想 3.8 84.9 11.3 △ 7.5
借入の実施状況（予定）
前期実績 31.5 68.5
当期実績 29.6 70.4
来期予定 19.6 80.4
借入した（予定）
借入しない（予定なし）
設備投資の実施状況・予定
事業用土地・建物 13.0 7.4
機械・設備の新・増設 5.6 5.6
機械・設備の更改 1.9 5.6
事務機器 9.3 14.8
車両 9.3 11.1
その他 0.0 0.0
実施しない（予定なし） 64.8 61.1
実施
予定
借入の難易度
前期 11.3 58.5 20.8 9.4
当期 20.4 46.2 16.7 16.7
容易
変らない
難しい
該当なし
経営上の問題点（上位項目）
売上の停滞・減少 35.2 42.6
利幅の縮小 29.6 29.6
人手不足 20.4 20.4
同業者間の競争激化 18.5 24.1
仕入先からの値上げ要請 16.7 18.5
合理化の不足 14.8 7.4
人件費の増加 14.8 11.1
小口注文・多頻度配送の増加 9.3 11.1
人件費以外の経費の増加 9.3 5.6
販売商品の不足 7.4 1.9
販売納入先からの値下げ要請 7.4 7.4
取引先の減少 7.4 11.1
当期
前期
当面の重点経営施策（上位項目）
販路を広げる 55.6 57.4
経費を節減する 50.0 42.6
人材を確保する 29.6 25.9
情報力を強化する 27.8 22.2
提携先を見つける 9.3 3.7
教育訓練を強化する 9.3 11.1
労働条件を改善する 9.3 13.0
新しい事業を始める 7.4 7.4
取引先を支援する 5.6 1.9
輸入品の取扱いを増やす 5.6 5.6
当期
前期

小　売　業　【回答先 35 社】（前回 37 社）

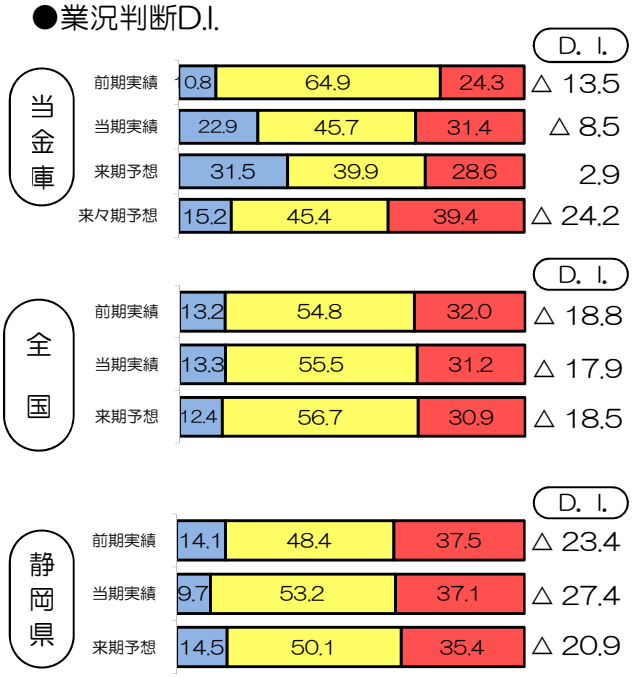
●概　況

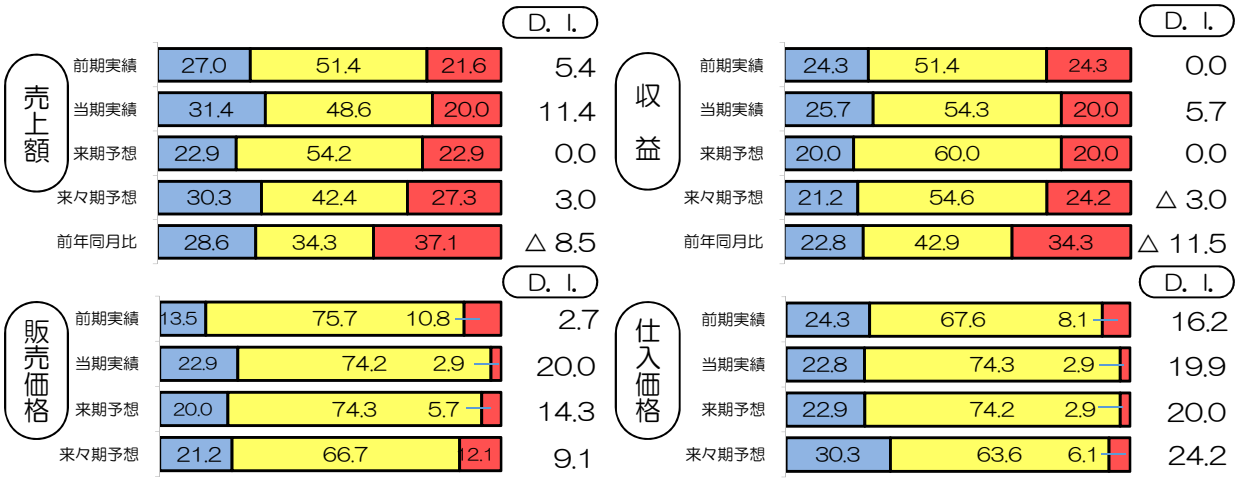
小売業の業況判断D.I.は、前期から5.0ポイント改善したものの、△8.5ポイントと引き続きマイナス判断となった。

全国および静岡県においても引き続きマイナス判断が続いている。

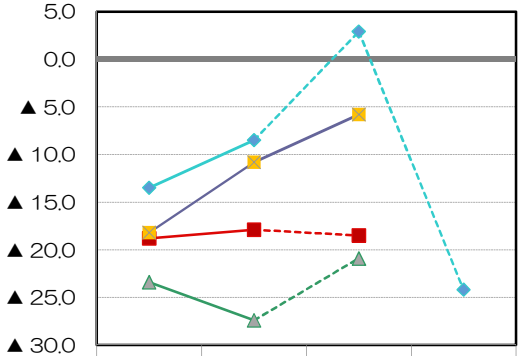
当金庫営業地域の来期予想は、10月に予定されている消費税増税前の駆け込み需要が予想されることもありプラス判断となっているものの、来々期予想はマイナス判断となっていることから、増税後の景況悪化を懸念している様子が窺われる結果となった。

●業況判断D.I.



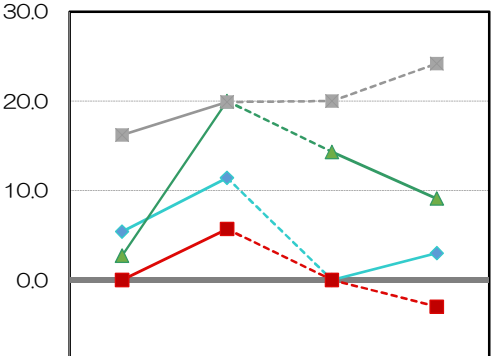


業況判断D.I.の推移

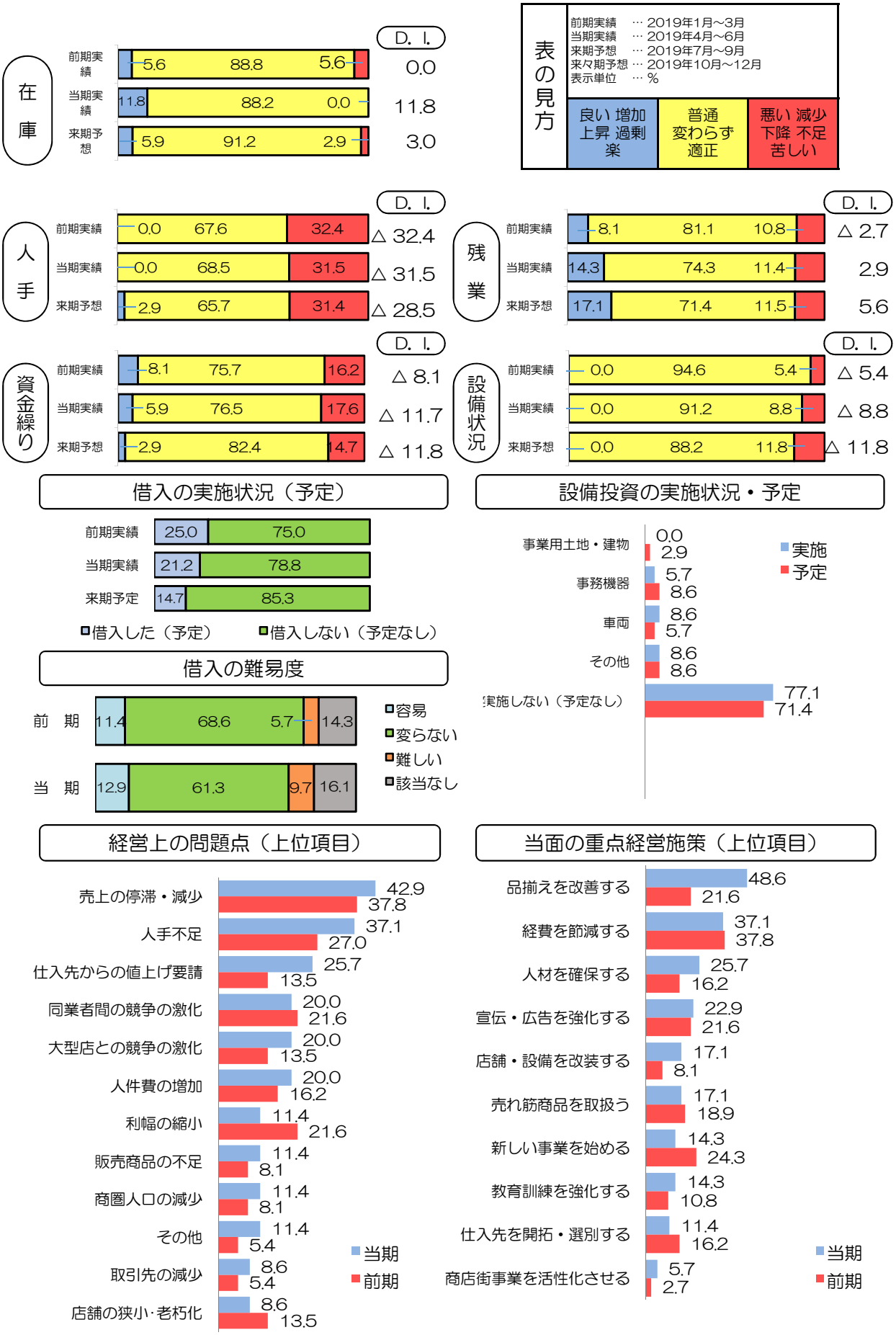


	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
当金庫	▲ 13.5	▲ 8.5	2.9	▲ 24.2
全国	▲ 18.8	▲ 17.9	▲ 18.5	
静岡県	▲ 23.4	▲ 27.4	▲ 20.9	
前回予想（当金庫）	▲ 18.2	▲ 10.8	▲ 5.8	

上記4項目 D.I.の推移



	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
売上額	5.4	11.4	0.0	3.0
収益	0.0	5.7	0.0	▲ 3.0
販売価格	2.7	20.0	14.3	9.1
仕入価格	16.2	19.9	20.0	24.2


在庫
前期実績 5.6 88.8 5.6 D.I. 0.0
当期実績 11.8 88.2 0.0 11.8
来期予想 5.9 91.2 2.9 3.0
表の見方
前期実績 … 2019年1月～3月
当期実績 … 2019年4月～6月
来期予想 … 2019年7月～9月
来々期予想 … 2019年10月～12月
表示単位 … %
良い 増加 上昇 過剰 楽
普通 変わらず 適正
悪い 減少 下降 不足 苦しい
人手
前期実績 0.0 67.6 32.4 △ 32.4
当期実績 0.0 68.5 31.5 △ 31.5
来期予想 2.9 65.7 31.4 △ 28.5
残業
前期実績 8.1 81.1 10.8 △ 2.7
当期実績 14.3 74.3 11.4 2.9
来期予想 17.1 71.4 11.5 5.6
資金繰り
前期実績 8.1 75.7 16.2 △ 8.1
当期実績 5.9 76.5 17.6 △ 11.7
来期予想 2.9 82.4 14.7 △ 11.8
設備状況
前期実績 0.0 94.6 5.4 △ 5.4
当期実績 0.0 91.2 8.8 △ 8.8
来期予想 0.0 88.2 11.8 △ 11.8
借入の実施状況（予定）
前期実績 25.0 75.0
当期実績 21.2 78.8
来期予定 14.7 85.3
借入した（予定）
借入しない（予定なし）
設備投資の実施状況・予定
事業用土地・建物 0.0 2.9
事務機器 5.7 8.6
車両 8.6 5.7
その他 8.6 8.6
実施しない（予定なし） 77.1 71.4
実施
予定
借入の難易度
前期 11.4 68.6 5.7 14.3
当期 12.9 61.3 9.7 16.1
容易
変らない
難しい
該当なし
経営上の問題点（上位項目）
売上の停滞・減少 42.9 37.8
人手不足 37.1 27.0
仕入先からの値上げ要請 25.7 13.5
同業者間の競争の激化 20.0 21.6
大型店との競争の激化 20.0 13.5
人件費の増加 20.0 16.2
利幅の縮小 11.4 21.6
販売商品の不足 11.4 8.1
商圏人口の減少 11.4 8.1
その他 11.4 5.4
取引先の減少 8.6 5.4
店舗の狭小･老朽化 8.6 13.5
当期
前期
当面の重点経営施策（上位項目）
品揃えを改善する 48.6 21.6
経費を節減する 37.1 37.8
人材を確保する 25.7 16.2
宣伝・広告を強化する 22.9 21.6
店舗・設備を改装する 17.1 8.1
売れ筋商品を取扱う 17.1 18.9
新しい事業を始める 14.3 24.3
教育訓練を強化する 14.3 10.8
仕入先を開拓・選別する 11.4 16.2
商店街事業を活性化させる 5.7 2.7
当期
前期

サービス業　【回答先 50 社】（前回 54 社）

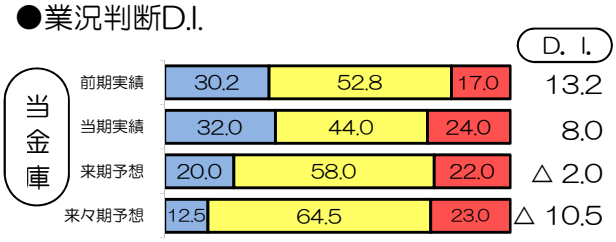
●概　況

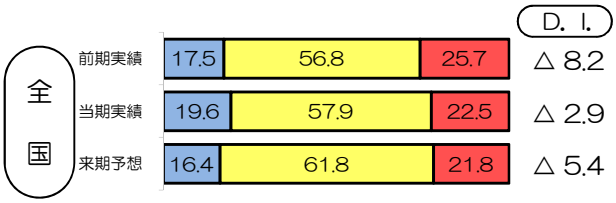
サービス業の業況判断D.I.は、前期から5.2ポイント悪化したものの、8.0ポイントとプラス判断が続き、当金庫営業地域内の6業種のうち唯一プラス判断となった。

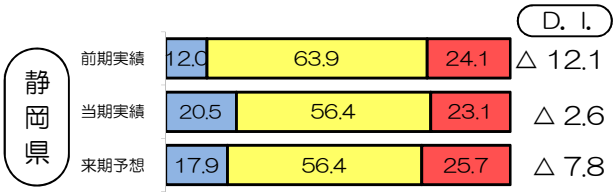
全国および静岡県においては前期より改善しているものの、マイナス判断が続いており、来期予想もマイナス判断となっている。

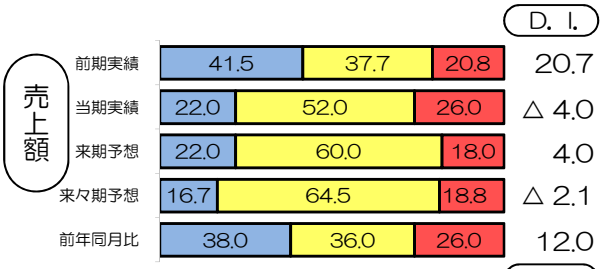
4月末からの大型連休の影響もあり、当金庫営業地域ではプラス判断が続き、全国、静岡県とも改善したことが窺われる一方、来期予想ではマイナス判断となっていることから、今後のサービス業の業況に注視していきたい。

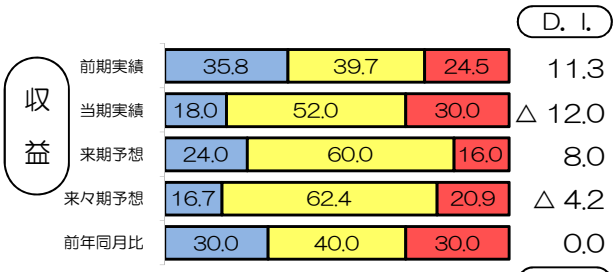
●業況判断D.I.

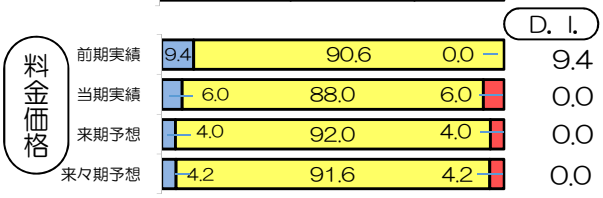


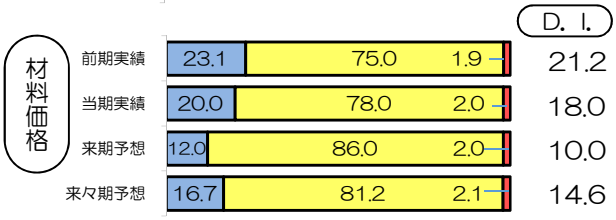




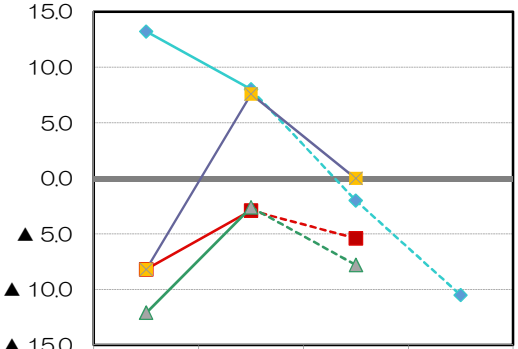






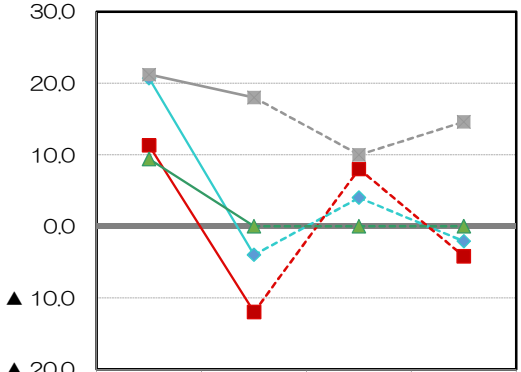


業況判断D.I.の推移

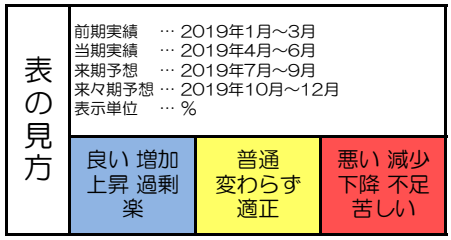


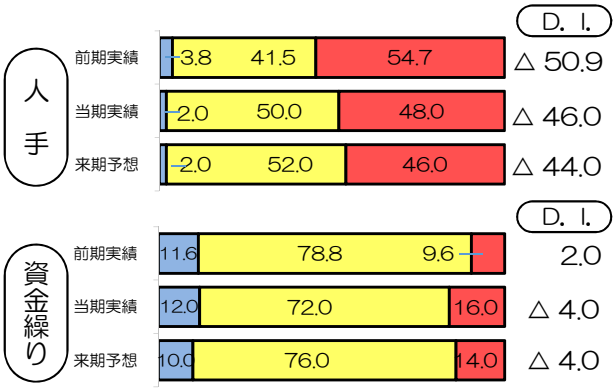
	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
当金庫	13.2	8.0	▲ 2.0	▲ 10.5
全国	▲ 8.2	▲ 2.9	▲ 5.4	
静岡県	▲ 12.1	▲ 2.6	▲ 7.8	
前回予想（当金庫）	▲ 8.2	7.6	0.0	

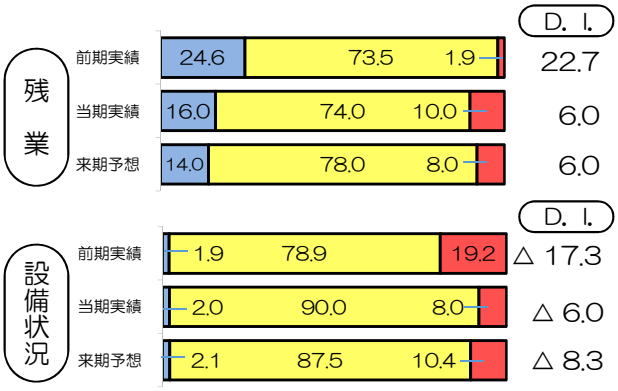
上記4項目 D.I.の推移



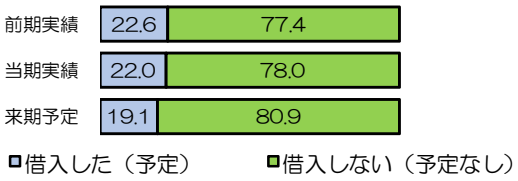
	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
売上額	20.7	▲ 4.0	4.0	▲ 2.1
収益	11.3	▲ 12.0	8.0	▲ 4.2
料金価格	9.4	0.0	0.0	0.0
材料価格	21.2	18.0	10.0	14.6



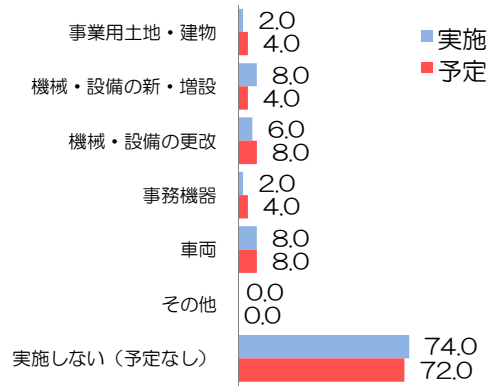




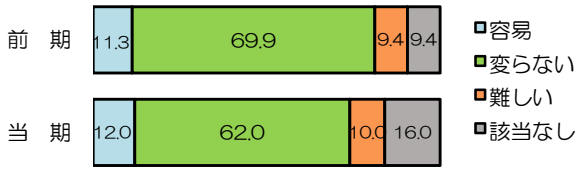
借入の実施状況（予定）



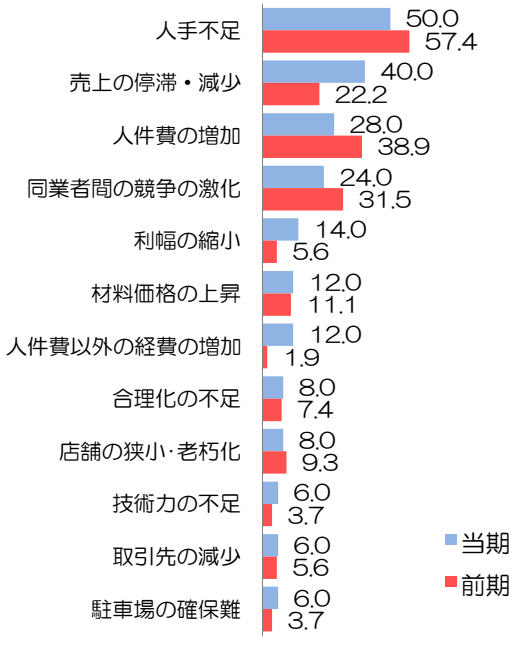
設備投資の実施状況・予定



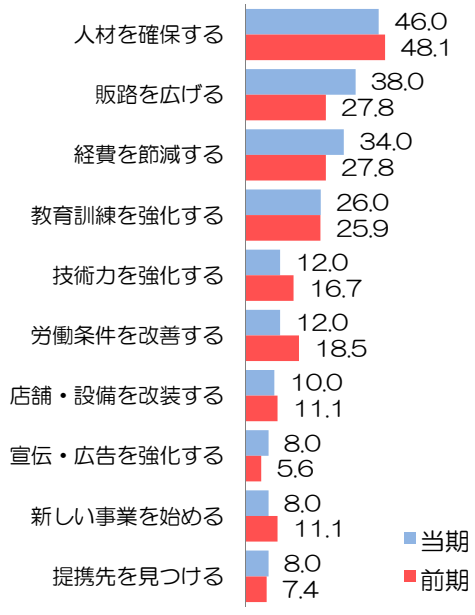
借入の難易度



経営上の問題点（上位項目）



当面の重点経営施策（上位項目）



建　設　業　【回答先 54 社】（前回 59 社）

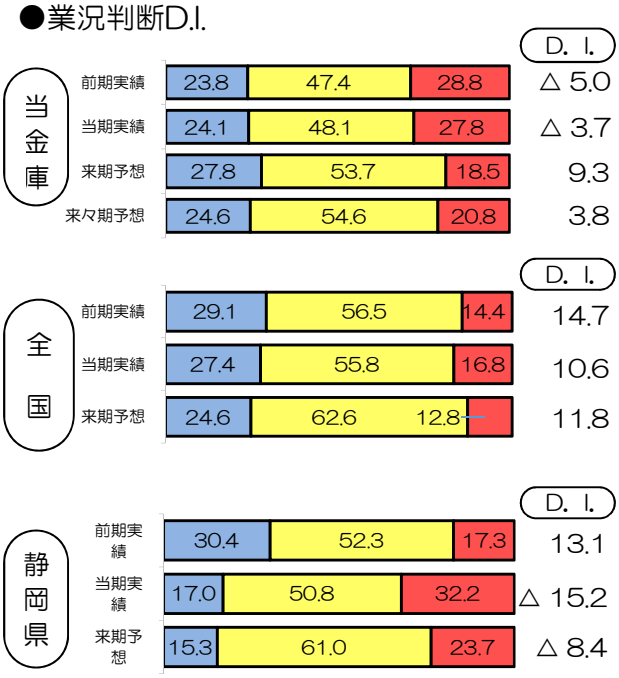
●概　況

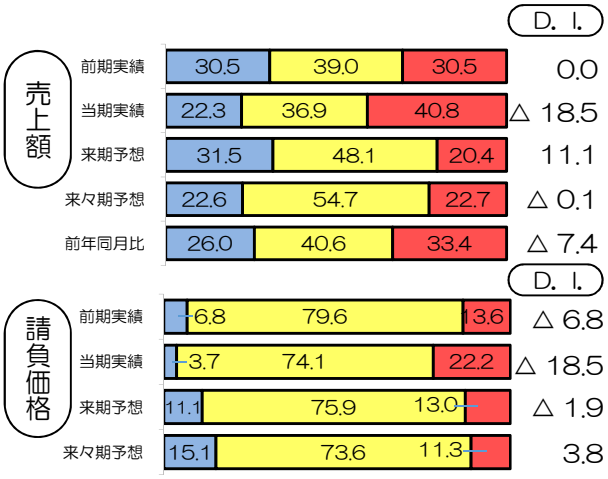
建設業の業況判断D.I.は、前期から1.3ポイント改善したものの、△3.7ポイントと引き続きマイナス判断となった。

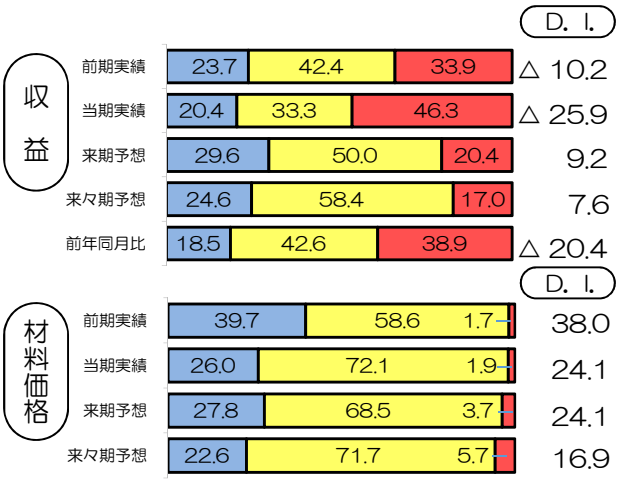
全国においては前期より4.1ポイント悪化したものの、10.6ポイントとプラス判断を維持している。静岡県においては前期より28.3ポイント悪化し、△15.2ポイントとマイナス判断に転じており、静岡県内と全国では建設業の景況感が分かれる結果となった。

調査員のコメントからも建設業の人手不足は深刻な状況にあり、人材確保に苦心している様子が窺われる。

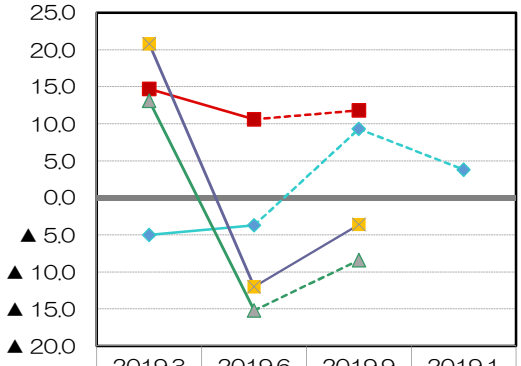
●業況判断D.I.





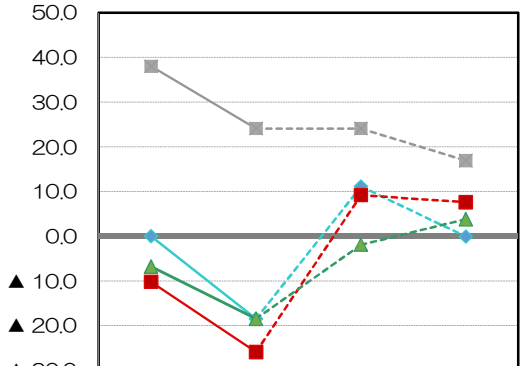


業況判断D.I.の推移

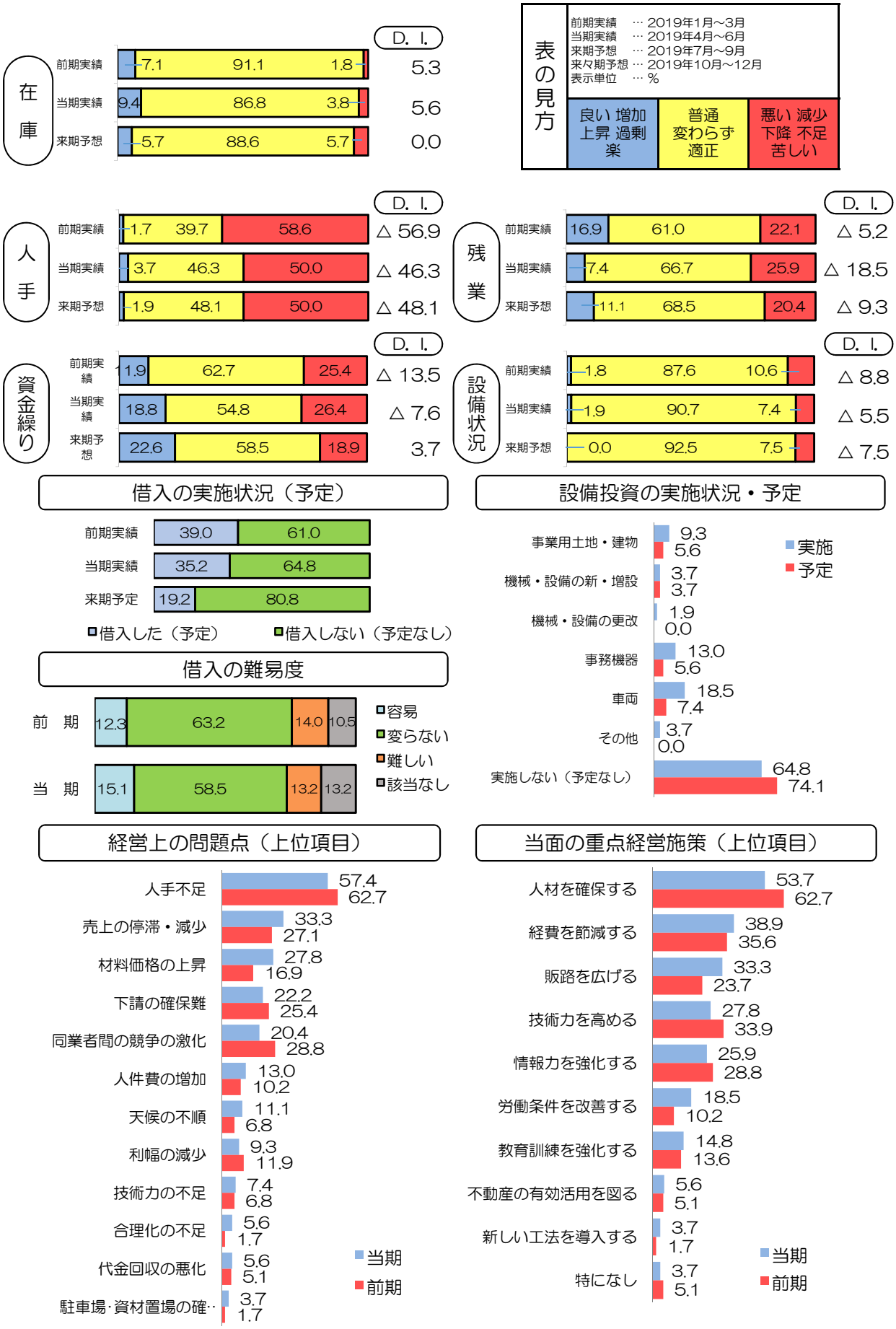


	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
当金庫	▲ 5.0	▲ 3.7	9.3	3.8
全国	14.7	10.6	11.8	
静岡県	13.1	▲ 15.2	▲ 8.4	
前回予想（当金庫）	20.8	▲ 12.0	▲ 3.6	

上記4項目 D.I.の推移



	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
売上額	0.0	▲ 18.5	11.1	▲ 0.1
収益	▲ 10.2	▲ 25.9	9.2	7.6
請負価格	▲ 6.8	▲ 18.5	▲ 1.9	3.8
材料価格	38.0	24.1	24.1	16.9


在庫
前期実績 7.1 91.1 1.8 D.I. 5.3
当期実績 9.4 86.8 3.8 5.6
来期予想 5.7 88.6 5.7 0.0
表の見方
前期実績 … 2019年1月～3月
当期実績 … 2019年4月～6月
来期予想 … 2019年7月～9月
来々期予想 … 2019年10月～12月
表示単位 … %
良い 増加 上昇 過剰 楽
普通 変わらず 適正
悪い 減少 下降 不足 苦しい
人手
前期実績 1.7 39.7 58.6 △ 56.9
当期実績 3.7 46.3 50.0 △ 46.3
来期予想 1.9 48.1 50.0 △ 48.1
残業
前期実績 16.9 61.0 22.1 △ 5.2
当期実績 7.4 66.7 25.9 △ 18.5
来期予想 11.1 68.5 20.4 △ 9.3
資金繰り
前期実績 11.9 62.7 25.4 △ 13.5
当期実績 18.8 54.8 26.4 △ 7.6
来期予想 22.6 58.5 18.9 3.7
設備状況
前期実績 1.8 87.6 10.6 △ 8.8
当期実績 1.9 90.7 7.4 △ 5.5
来期予想 0.0 92.5 7.5 △ 7.5
借入の実施状況（予定）
前期実績 39.0 61.0
当期実績 35.2 64.8
来期予定 19.2 80.8
借入した（予定）
借入しない（予定なし）
設備投資の実施状況・予定
事業用土地・建物 9.3 5.6
機械・設備の新・増設 3.7 3.7
機械・設備の更改 1.9 0.0
事務機器 13.0 5.6
車両 18.5 7.4
その他 3.7 0.0
実施しない（予定なし） 64.8 74.1
実施
予定
借入の難易度
前期 12.3 63.2 14.0 10.5
当期 15.1 58.5 13.2 13.2
容易
変らない
難しい
該当なし
経営上の問題点（上位項目）
人手不足 57.4 62.7
売上の停滞・減少 33.3 27.1
材料価格の上昇 27.8 16.9
下請の確保難 22.2 25.4
同業者間の競争の激化 20.4 28.8
人件費の増加 13.0 10.2
天候の不順 11.1 6.8
利幅の減少 9.3 11.9
技術力の不足 7.4 6.8
合理化の不足 5.6 1.7
代金回収の悪化 5.6 5.1
駐車場･資材置場の確･･ 3.7 1.7
当期
前期
当面の重点経営施策（上位項目）
人材を確保する 53.7 62.7
経費を節減する 38.9 35.6
販路を広げる 33.3 23.7
技術力を高める 27.8 33.9
情報力を強化する 25.9 28.8
労働条件を改善する 18.5 10.2
教育訓練を強化する 14.8 13.6
不動産の有効活用を図る 5.6 5.1
新しい工法を導入する 3.7 1.7
特になし 3.7 5.1
当期
前期

不動産業　【回答先 35 社】（前回 37 社）

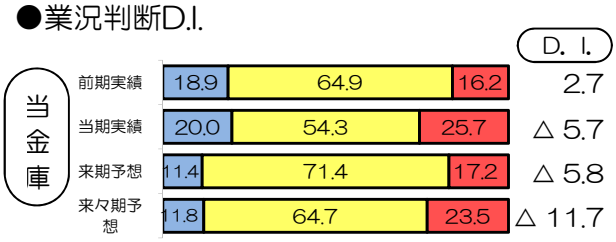
●概　況

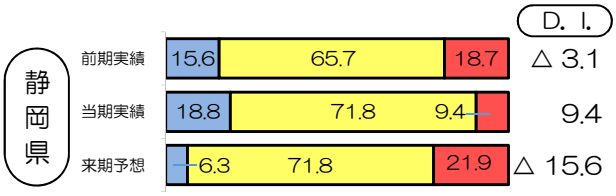
当金庫営業地域における不動産業の業況判断D.I.は、前期から8.4ポイント悪化し、△5.7ポイントとマイナス判断に転じた。

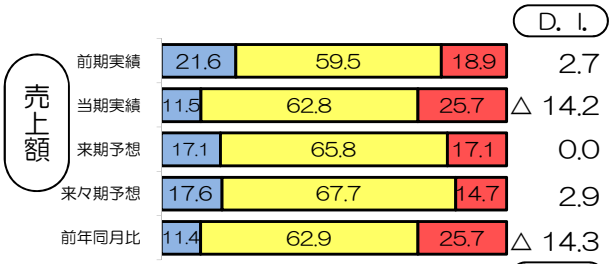
全国においてはプラス判断が続いており、静岡県においては前期より改善しプラス判断に転じている。

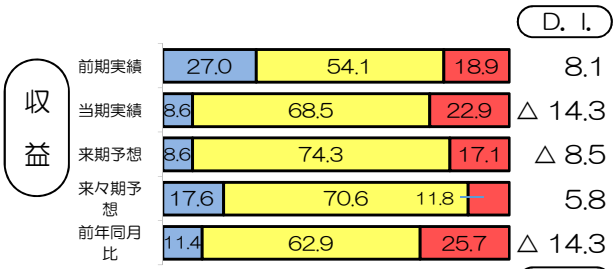
経営上の問題点として「商品不動産の不足」と回答する企業が増加しており、引き続き最上位となっていることからも、商品用不動産の確保が喫緊の課題となっていることが窺われる。

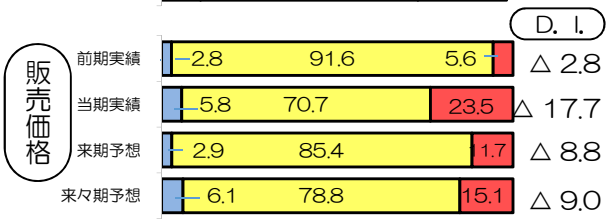
●業況判断D.I.

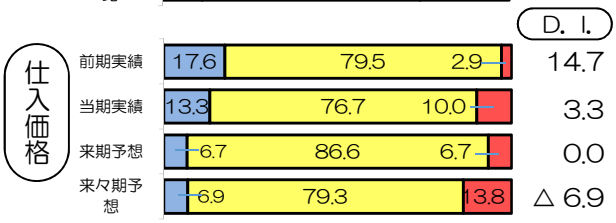




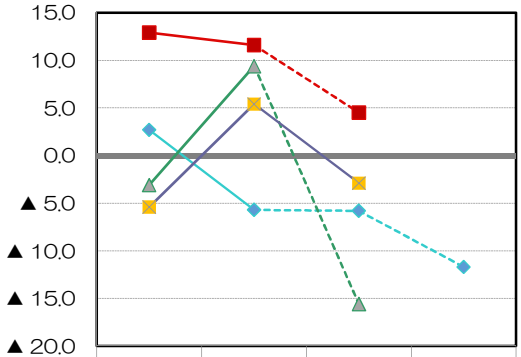






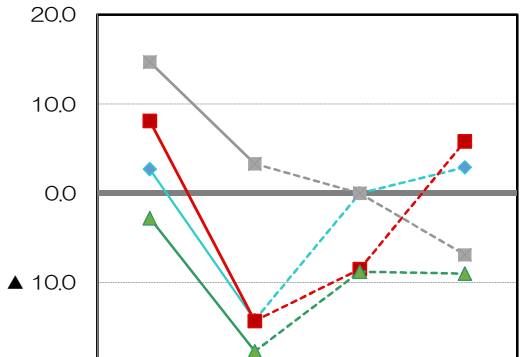


業況判断D.I.の推移

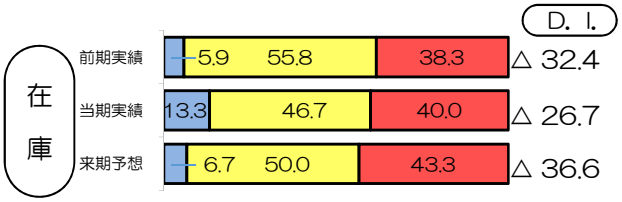


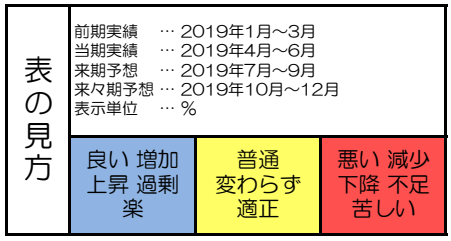
	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
当金庫	2.7	▲ 5.7	▲ 5.8	▲ 11.7
全国	12.9	11.6	4.5	
静岡県	▲ 3.1	9.4	▲ 15.6	
前回予想（当金庫）	▲ 5.4	5.4	▲ 2.9	

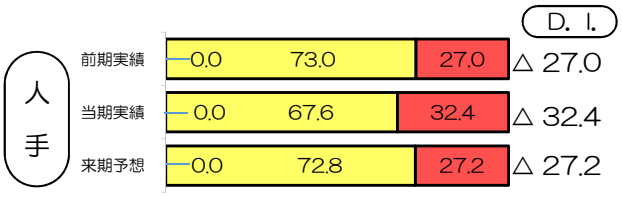
上記4項目 D.I.の推移

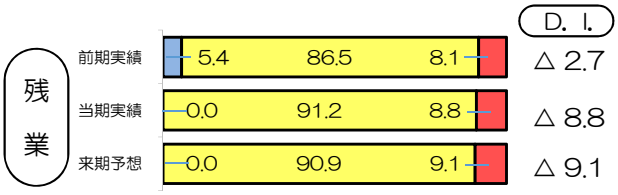


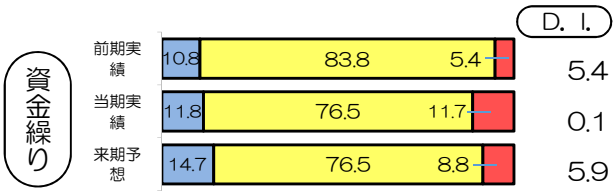
	2019.3 実績	2019.6 実績	2019.9 予想	2019.12 予想
売上額	2.7	▲ 14.2	0.0	2.9
収益	8.1	▲ 14.3	▲ 8.5	5.8
販売価格	▲ 2.8	▲ 17.7	▲ 8.8	▲ 9.0
仕入価格	14.7	3.3	0.0	▲ 6.9

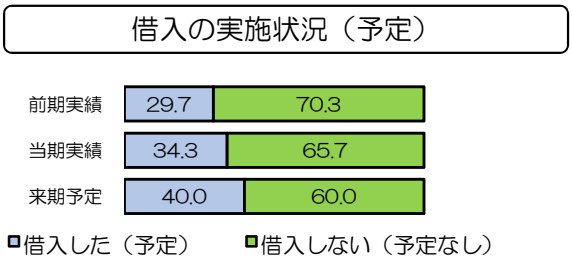

在庫
D. I.
前期実績
5.9
55.8
38.3
△ 32.4
当期実績
13.3
46.7
40.0
△ 26.7
来期予想
6.7
50.0
43.3
△ 36.6

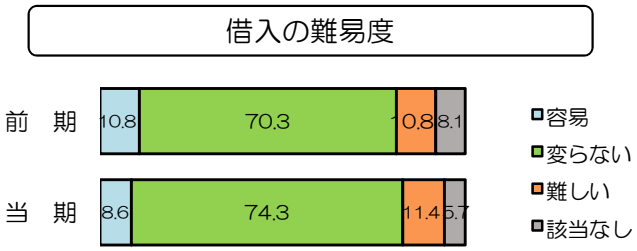

表の見方
前期実績 … 2019年1月～3月
当期実績 … 2019年4月～6月
来期予想 … 2019年7月～9月
来々期予想 … 2019年10月～12月
表示単位 … %
良い 増加 上昇 過剰 楽
普通 変わらず 適正
悪い 減少 下降 不足 苦しい

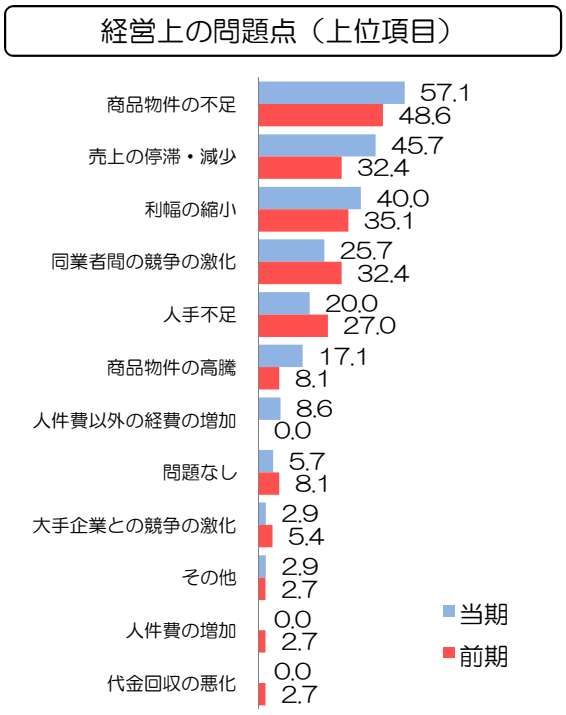

人手
D. I.
前期実績
0.0
73.0
27.0
△ 27.0
当期実績
0.0
67.6
32.4
△ 32.4
来期予想
0.0
72.8
27.2
△ 27.2

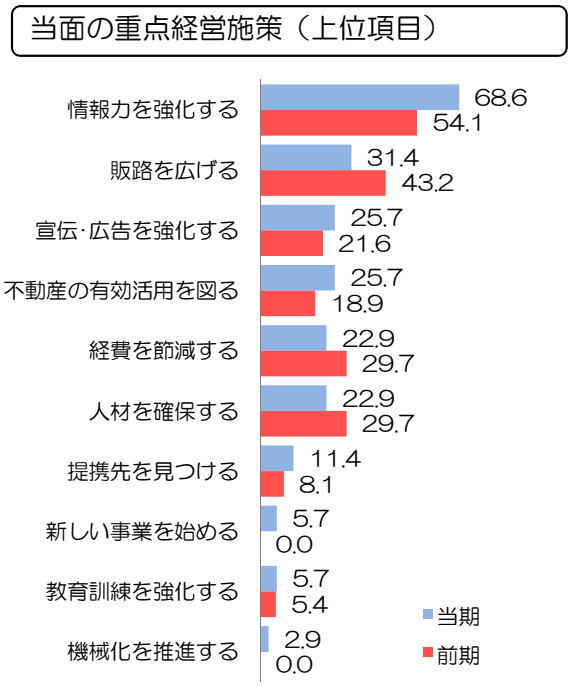

残業
D. I.
前期実績
5.4
86.5
8.1
△ 2.7
当期実績
0.0
91.2
8.8
△ 8.8
来期予想
0.0
90.9
9.1
△ 9.1


資金繰り
D. I.
前期実績
10.8
83.8
5.4
5.4
当期実績
11.8
76.5
11.7
0.1
来期予想
14.7
76.5
8.8
5.9


借入の実施状況（予定）
前期実績
29.7
70.3
当期実績
34.3
65.7
来期予定
40.0
60.0
借入した（予定）
借入しない（予定なし）


借入の難易度
前　期
10.8
70.3
10.8
8.1
当　期
8.6
74.3
11.4
5.7
容易
変らない
難しい
該当なし

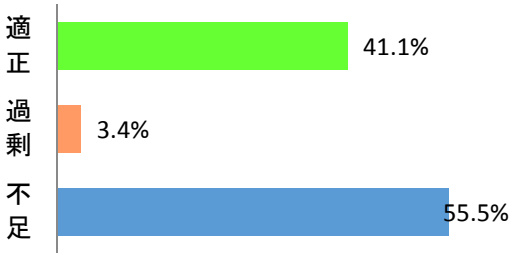

経営上の問題点（上位項目）
商品物件の不足 57.1 48.6
売上の停滞・減少 45.7 32.4
利幅の縮小 40.0 35.1
同業者間の競争の激化 25.7 32.4
人手不足 20.0 27.0
商品物件の高騰 17.1 8.1
人件費以外の経費の増加 8.6 0.0
問題なし 5.7 8.1
大手企業との競争の激化 2.9 5.4
その他 2.9 2.7
人件費の増加 0.0 2.7
代金回収の悪化 0.0 2.7
当期
前期

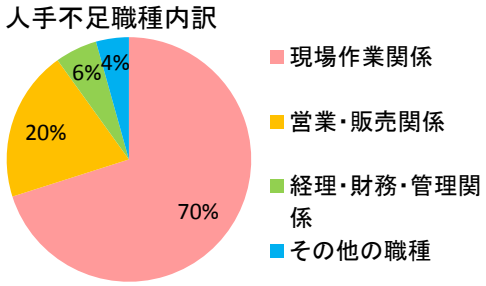

当面の重点経営施策（上位項目）
情報力を強化する 68.6 54.1
販路を広げる 31.4 43.2
宣伝･広告を強化する 25.7 21.6
不動産の有効活用を図る 25.7 18.9
経費を節減する 22.9 29.7
人材を確保する 22.9 29.7
提携先を見つける 11.4 8.1
新しい事業を始める 5.7 0.0
教育訓練を強化する 5.7 5.4
機械化を推進する 2.9 0.0
当期
前期

特別調査　「中小企業における人手不足の状況と働き方改革への対応について」

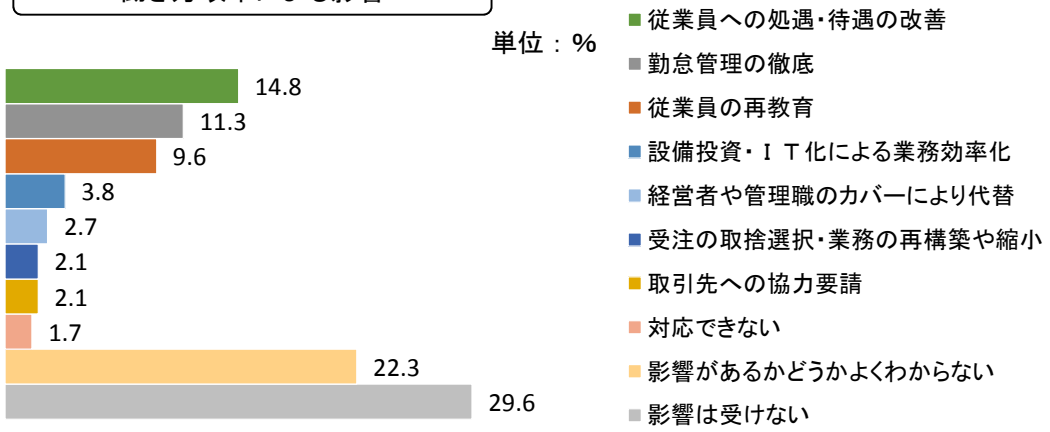
今回の特別調査では「中小企業における人手不足の状況と働き方改革への対応について」を調査。「人手過不足状況」では過半数を超える55.5%が「人手不足」と回答した。特に現場作業関係の人手不足が深刻化しており、人材確保が喫緊の課題となっている様子が窺われる。当金庫では2019年1月より「ハローワーク出張相談会」実施しているが、今後も取引先の「人手不足」に関する課題解決に向けた取組みを行っていく必要性を感じる結果となった。
「働き方改革による影響」では14.8%が「従業員への処遇・待遇の改善」と回答した。「働き方改革への取組事項」では26.8%が「長時間労働の是正」と回答している。2019年4月に施行された「働き方改革関連法」の3つの柱の一つである「長時間労働の是正」が当金庫営業地域にある企業にも浸透していることが窺われる結果となった。

人手過不足状況

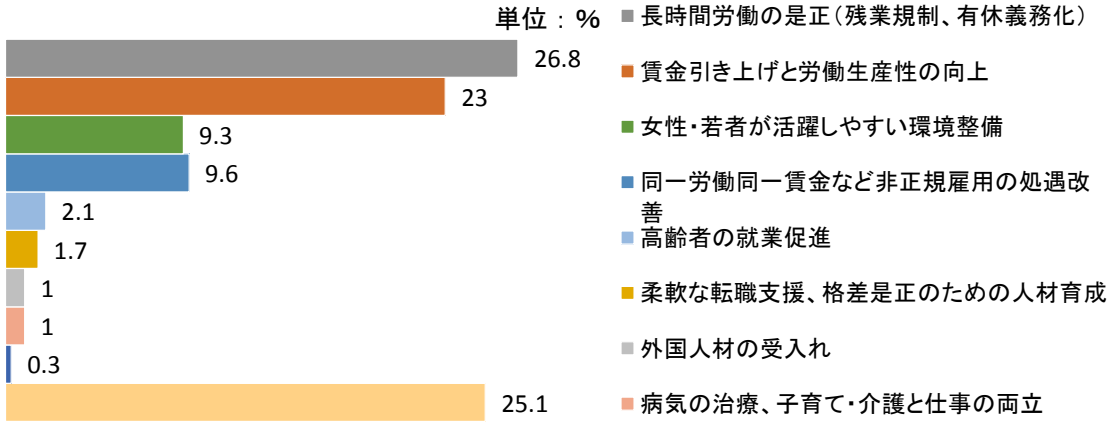




働き方改革による影響



働き方改革への取組事項



調査員のコメントから

製造業

調査員のコメントから	業務内容
消費税増税を見据え、メーカーからは早めの増産要請が来ている。赤字が続く部門については数年内の事業譲渡を検討している。	その他の製造業
外国人労働者について、現状では採用予定はないものの、人手不足が深刻になれば検討せざるを得ない。	建設用・建築用金属製品製造業
労働者については高齢であっても、技術や知識を持った人材の方が取組み方についても無駄が無く、効率が良い。	金属製品製造業
従業員の高齢化、モチベーションの低下が生産性の低下に直結している。経験値のある中堅社員が継続的に不足している。	金属プレス・メッキ・彫刻業、熱処理業

卸売業

調査員のコメントから	業務内容
従業員は適正人数との回答であったが、社長の多忙さを見ると社長業務を助ける人手が不足しているように感じた。	建築材料卸売業
近年顕著化しつつある人手不足を感じている。働き方改革に伴い従業員の残業時間を減らしつつある。	食料・飲料卸売業
トラックドライバーを多く雇用する為、現状は男性中心であるが高齢化の問題もあり、女性の進出も歓迎している。	建築材料卸売業
材料費の高騰により収益力が低下している。また、人材の確保が難しく、働き方改革に取組み人材の定着につなげたい。	食料・飲料卸売業

小売業

調査員のコメントから	業務内容
人手不足の問題は今のところないが、働いている従業員の働きやすい環境づくりを良くしていく努力を行っている。	自動車・自転車小売業
新事業展開によって利益増加傾向にあり、新レジ導入による仕事の効率化も見受けられる。しかし、商圏人口の減少による同業者間の競争激化等、環境は厳しさを増しており、人件費削減、利益増加への新たなアイデアが求められる。	飲食料品小売業
子育て中の女性を雇用する為に、保育園を開業したいと考えている。	飲食料品小売業
既存商品の価格は変わらないが、電子化やキャッシュレスが進んでいるため、利益率、売上が減少してしまっているのが現状。今後は事業を縮小させていき、兼業となっている別事業に力を入れていく。	書籍・文房具小売業

サービス業

調査員のコメントから	主要取引製品
ゴールデンウィークの長期化により、昨年に比べ売上が増加。シルバーウィークもあることから、今期は昨年よりも増収見込み。しかし 10 月の消費税増税による影響が気になっている。	旅館、その他の宿泊所
材料価格が上昇傾向のため、料金の見直し交渉を行っているが、どの程度まで出来るか不明であり、今後の課題となっている。	その他のサービス業（輸送）
希望の人材がなかなか見つからない。今後少しずつ従業員の研修を増やし、教育に力をいれていく。	その他のサービス業（介護）
現状の人手を増やしていきたいと考えている。勤務シフトを工夫し、労働時間の短縮を図ることで働き方改革を進めていく。	その他のサービス業（輸送）

建設業

調査員のコメントから	業務内容
今後は受注が増えることが予想されるため、人手を増やしたいが長期雇用できる若い従業員を探している。	設備工事業
健康上問題で経営者が長期離脱する事があり、経営者の代わりに業務を行える人材を確保する事が課題である。	職別工事業
繁忙期に入り人手が不足している。しかしながら、主に関東圏の仕事を請け負っていることから現地で募集をかけても集まらないため、人件費と人手不足が目下の課題である。	職別工事業
人手不足は深刻であり、雇用しても良い人材がいない為、今後は外国人雇用を増やしていきたい。	職別工事業
人手不足ではあるが、外国人の雇用は考えていない。しかし高齢者の雇用は増やしていきたいと考えている。	設備工事業

不動産業

調査員のコメントから	業務内容
今後のグローバル化に伴い人材育成などが重視されると考えているため、働き方改革等の情報収集を図っていく。	その他の不動産業
業況は横ばいで推移しており、働き方改革が叫ばれている中で残業を減らしていくことは難しいと考えている。	建売業・土地売買業
経営者自身の繋がりで業況は順調に推移しているが、後継者についてそろそろ考えなければいけないと感じている。	不動産代理業・仲介業
人手については不足しているが、誰でも良いというわけではないため、定着率が悪い状況ではあるが焦らず対応していく。	建売業・土地売買業

地域の未来によりそう
しずおか焼津信用金庫

編集・発行　しずおか焼津信用金庫 業務サポート部
〒420-0838 静岡市葵区相生町1番1号
TEL：054-247-1160　FAX：054-247-1178
URL：https://www.shizuokayaizu-shinkin.co.jp
E-mail：support@shizuokayaizu-shinkin.co.jp

●本誌は、標記時点における情報提供を目的としています。
●本誌の掲載資料は、当金庫が信頼できると考える各種データに基づき作成していますが、当金庫が正確性および完全性について保証するものではありません。